



# PLAN DE NEGOCIOS

# Plan de Negocios

- ⦿ Por qué escribir un Plan de Negocios?
- ⦿ Qué información debe contener un Plan de Negocios?
- ⦿ El Plan de Negocios como herramienta para obtener financiamiento

# Que es un Plan de Negocios

- Es un documento que describe la *oportunidad*, el *producto*, el *contexto*, la *estrategia*, el *equipo*, los *recursos* requeridos, el *retorno* financiero y el *provecho* de una actividad de negocios.
- Es una manera sencilla y breve de mostrar el valor de nuestro Modelo de Negocios

# Por que escribir un Plan de Negocios?



Porque lo necesito para.....

- Buscar financiamiento
- Buscar alianzas estratégicas
- Explicar el negocio a un cliente o a un proveedor
- Para atraer inversionistas
- Expandir el negocio

# Por qué escribir un Plan de Negocios?

- Porque **NECESITO ENTENDER MI NEGOCIO**
  - El Plan de Negocios es el resultado de un proceso de planificación
  - Las personas **no planifican para fallar, fallan al planificar**
    - Quién es tu cliente?
    - Por qué comprarían tu producto o servicio?
    - Por qué pagarían por el?
    - Como distribuirás el producto o servicio?
    - Cuales son los recursos que necesitas (Personas, dinero, tecnología)
    - Como creas valor, como haces dinero?

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- El Plan es un documento de venta
  - No pierdas de vista la visión
  - El Plan debe proyectar tu imagen
  - La emoción debe venir a través del plan



# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ⦿ Elementos de un Plan

- Resumen Ejecutivo
- La oportunidad de negocio
- Investigación y análisis del mercado
- Plan Mercadológico
- Diseño y desarrollo del Producto o servicio
- Manufactura y Plan de Operaciones
- Equipo emprendedor
- Plan financiero
- Anexos

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ⦿ Resumen Ejecutivo

- El Resumen Ejecutivo no es.....
  - Una Introducción
  - Un Prologo
  - Una colección aleatoria de puntos importantes

## ⦿ El Resumen ejecutivo es el Plan de Negocios en miniatura



# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- ⦿ El Resumen Ejecutivo debe ser de dos paginas (preferiblemente) a cinco paginas (máximo)
- ⦿ El Resumen Ejecutivo debe ser:
  - Lógico
  - Claro
  - Interesante
- ⦿ El Resumen Ejecutivo es como un Currículum Vitae del Proyecto
  - Si consigue la atención del lector, el resto será leído

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- El Resumen Ejecutivo dice
  - Quien eres
  - Cual es la estrategia, la visión
  - Que estas haciendo o que te propones hacer
  - Cual es el mercado
  - Cuanto **\$\$\$\$\$\$** necesitas y que vas ha hacer con el
  - Cual es tu ventaja competitiva
- Cuando el lector termine debe ser capaz de decir lo que estas haciendo

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ● La oportunidad

- Cual es el mercado/oportunidad
  - Que tan grande es ahora?
  - Cuales son las tendencias, que tan rápido crecerá?
- Por que es este el tiempo correcto para tu producto o servicio?
  - Convergencia de la oportunidad y la solucion

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ⦿ Análisis del Mercado

- Productos existentes en el mercado
- Segmentos de mercado
- La Competencia
  - Ventajas competitivas
- Cuotas estimadas del mercado
  - Productos existentes
  - Tu

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ⦿ Plan de Marketing

- Cual es tu estrategia de marketing?
- Precio y distribución
  - Precio y margen de beneficio
  - La Distribución debe coincidir con la estrategia / precio
- Tácticas de ventas
  - Quien será el primer cliente, el segundo cliente, etc?
  - Como alcanzaras a tu cliente
- Publicidad y Promoción

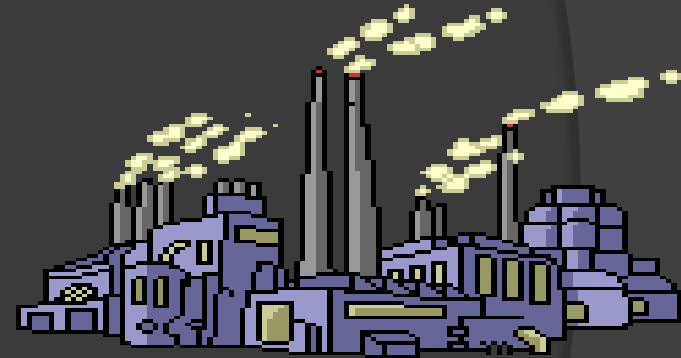
# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ● Diseño y Desarrollo del Producto

- Estatus del Producto
- Que tipo de desarrollo necesita el producto?
  - Tiempo y recursos necesarios par el desarrollo
- Dificultades y riesgos
- Cartera de productos
- Existen regulaciones que afecten el desarrollo y mercadeo del mismo
- Es posible patentizar el producto o el proceso

# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- Plan de Manufactura y Operaciones
  - ¿Cómo vas a fabricar/generar el producto o servicio?
  - Personal, ciclo operativo
  - Localización y espacio, equipo
  - Coste
  - Estrategia de producción o de prestación del servicio, control de calidad, inventarios



# ¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

## ⦿ Plan financiero

- Requerimientos financieros

## ⦿ Equipo Emprendedor

- Quien eres
- Cuales son tus competencias
- Conoces o tienes experiencia en el área donde se desarrolla tu proyecto?



# ¿Por que los Planes fallan?

- ⦿ Mercado insuficiente
- ⦿ Tecnología poco creíble
  - Poco probable
  - No protegible
- ⦿ La inversión es muy alta para el retorno
- ⦿ Fallas al entender el mercado

# ¿Por que los Planes fallan?

- ⦿ Plan de acción no creíble
  - Demasiado optimista
  - Ingenuo acerca de los obstáculos
  - No lo suficientemente ambicioso
  - Barreras de regulación altas
- ⦿ Débil equipo emprendedor

⦿ Gracias por su atención!!