



PLAN DE NEGOCIOS

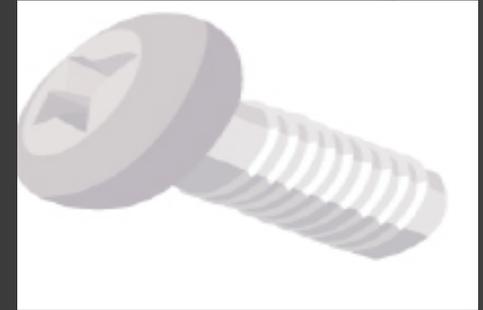
Plan de Negocios

- ⦿ Por qué escribir un Plan de Negocios?
- ⦿ Qué información debe contener un Plan de Negocios?
- ⦿ El Plan de Negocios como herramienta para obtener financiamiento

Que es un Plan de Negocios

- Es un documento que describe la *oportunidad*, el *producto*, el *contexto*, la *estrategia*, el *equipo*, los *recursos* requeridos, el *retorno* financiero y el *provecho* de una actividad de negocios.
- Es una manera sencilla y breve de mostrar el valor de nuestro Modelo de Negocios

Por que escribir un Plan de Negocios?



Porque lo necesito para.....

- Buscar financiamiento
- Buscar alianzas estratégicas
- Explicar el negocio a un cliente o a un proveedor
- Para atraer inversionistas
- Expandir el negocio

Por qué escribir un Plan de Negocios?

- ◉ Porque **NECESITO ENTENDER MI NEGOCIO**
 - El Plan de Negocios es el resultado de un proceso de planificación
 - Las personas **no planifican para fallar, fallan al planificar**
 - Quién es tu cliente?
 - Por qué comprarían tu producto o servicio?
 - Por qué pagarían por el?
 - Como distribuirás el producto o servicio?
 - Cuales son los recursos que necesitas (Personas, dinero, tecnología)
 - Como creas valor, como haces dinero?

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- El Plan es un documento de venta
 - No pierdas de vista la visión
 - El Plan debe proyectar tu imagen
 - La emoción debe venir a través del plan



¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

⦿ Elementos de un Plan

- Resumen Ejecutivo
- La oportunidad de negocio
- Investigación y análisis del mercado
- Plan Mercadológico
- Diseño y desarrollo del Producto o servicio
- Manufactura y Plan de Operaciones
- Equipo emprendedor
- Plan financiero
- Anexos

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

⦿ Resumen Ejecutivo

- El Resumen Ejecutivo no es.....
 - Una Introducción
 - Un Prologo
 - Una colección aleatoria de puntos importantes

⦿ El Resumen ejecutivo es el Plan de Negocios en miniatura

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- ⦿ El Resumen Ejecutivo debe ser de dos paginas (preferiblemente) a cinco paginas (máximo)
- ⦿ El Resumen Ejecutivo debe ser:
 - Lógico
 - Claro
 - Interesante
- ⦿ El Resumen Ejecutivo es como un Currículum Vitae del Proyecto
 - Si consigue la atención del lector, el resto será leído

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- El Resumen Ejecutivo dice
 - Quien eres
 - Cual es la estrategia, la visión
 - Que estas haciendo o que te propones hacer
 - Cual es el mercado
 - Cuanto **\$\$\$\$\$\$** necesitas y que vas ha hacer con el
 - Cual es tu ventaja competitiva
- Cuando el lector termine debe ser capaz de decir lo que estas haciendo

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

● La oportunidad

- Cual es el mercado/oportunidad
 - Que tan grande es ahora?
 - Cuales son las tendencias, que tan rápido crecerá?
- Por que es este el tiempo correcto para tu producto o servicio?
 - Convergencia de la oportunidad y la solucion

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

⦿ Análisis del Mercado

- Productos existentes en el mercado
- Segmentos de mercado
- La Competencia
 - Ventajas competitivas
- Cuotas estimadas del mercado
 - Productos existentes
 - Tu

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

⦿ Plan de Marketing

- Cual es tu estrategia de marketing?
- Precio y distribución
 - Precio y margen de beneficio
 - La Distribución debe coincidir con la estrategia / precio
- Tácticas de ventas
 - Quien será el primer cliente, el segundo cliente, etc?
 - Como alcanzaras a tu cliente
- Publicidad y Promoción

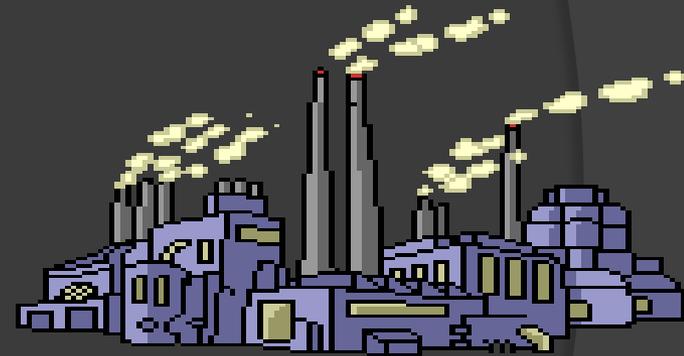
¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

● Diseño y Desarrollo del Producto

- Estatus del Producto
- Que tipo de desarrollo necesita el producto?
 - Tiempo y recursos necesarios par el desarrollo
- Dificultades y riesgos
- Cartera de productos
- Existen regulaciones que afecten el desarrollo y mercadeo del mismo
- Es posible patentizar el producto o el proceso

¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

- Plan de Manufactura y Operaciones
 - ¿Cómo vas a fabricar/generar el producto o servicio?
 - Personal, ciclo operativo
 - Localización y espacio, equipo
 - Coste
 - Estrategia de producción o de prestación del servicio, control de calidad, inventarios



¿Qué debe contener el Plan de Negocios?

⦿ Plan financiero

- Requerimientos financieros

⦿ Equipo Emprendedor

- Quien eres
- Cuales son tus competencias
- Conoces o tienes experiencia en el área donde se desarrolla tu proyecto?

¿Por que los Planes fallan?

- ⦿ Mercado insuficiente
- ⦿ Tecnología poco creíble
 - Poco probable
 - No protegible
- ⦿ La inversión es muy alta para el retorno
- ⦿ Fallas al entender el mercado

¿Por que los Planes fallan?

- ⦿ Plan de acción no creíble
 - Demasiado optimista
 - Ingenuo acerca de los obstáculos
 - No lo suficientemente ambicioso
 - Barreras de regulación altas
- ⦿ Débil equipo emprendedor

⦿ Gracias por su atención!!